

俄勒岡紀事

這位俄勒岡企業家如何塑造現代冷凍食品產業

顏盛榮(Percy Loy)於2006年1月12日逝世。他在波特蘭建立的冷凍食品王國延續五十年，鼎盛時期在太平洋西北地區足以與史雲生(Swanson)、雀目牌(Birds Eye)等全國品牌分庭抗禮。



1956年3月，顏盛榮在俄勒岡州波特蘭公司的食品加工廠輸送帶旁，手持一盒Kubla Khan冷凍綜合餐。圖片由 顏盛榮家族提供

顏琮美(Daria Loy-Goto)從事律師工作已超過三十年，現任夏威夷州副審計長。她仍記得自己人生第一份兼職工作，是在父親位於俄勒岡州的公司裡做的，而那份工作與法律或會計完全無關。

「爸爸說我那時大概五、六歲。他們讓我坐在一張高腳凳上，我的工作就是按下按鈕，控制輸送帶開或關。有一次，有人說：『哇，妳真的很會做這件事。』據說我回答：『太好了，看來我這輩子都得做這個了。』」現年60歲的 顏琮美說，「爸爸覺得這件事實在太有趣了。」

她的父親顏盛榮，是現已停業的冷凍食品製造商Kubla Khan的共同創辦人。公司位於波特蘭3617 SE 17th Ave. 的食品加工廠，在企業逐步結束營運時於2001年售出。然而在鼎盛時期，該工廠生產數以千計的冷凍餐點，包括雞肉炒飯、雜碎與壽喜燒，改變了數百萬美國人吃亞洲料理、理解亞洲飲食的方式。

Kubla Khan一度非常受歡迎，其歷史遺產如今仍由多個機構保存，包括波特蘭的俄勒岡歷史學會、西雅圖的陸榮昌亞裔博物館，以及華盛頓特區的美國國家歷史博物館；這些機構至今仍展示該公司的包裝。史密森尼學會也收藏顏盛榮家族捐贈的公司文件與檔案資料。



溫哥華乳牛農之子

顏盛榮(Percy Wallace Loy)於1920年12月11日出生於華盛頓州溫哥華，是四名子女之一。他的父親顏廣禮(Kong Loy)原為鐵路工人，後來成為企業家，約於1880年從中國台山移民美國。

顏廣禮約在1912年開始種植蔬菜，并把農產品運送到波特蘭；1931年轉入乳業，飼養100頭乳牛，生產A級牛奶，供應溫哥華兵營、學校、醫院與私人住宅。即使當時反華歧視相當普遍，他仍因生產潔淨牛奶建立良好聲譽，並與喬治·馬歇爾將軍(Gen. George Marshall)等重要人物建立關係。

顏廣禮在粵語、普通話與英語三語環境中養育子女。顏盛榮年輕時曾前往廣州就讀大學，並在1938年親目睹日軍侵華。這段經歷促使他於1942年加入美國陸軍。五年間，他先後擔任領航員、投彈手、飛行員與情報官，最終以陸軍中校軍階退役。



左：1930年代，顏廣禮在華盛頓州溫哥華送牛奶。右：第二次世界大戰期間，兒子 顏盛榮在中國擔任美國陸軍中校。圖片由 顏盛榮家族提供

第二次世界大戰後，顏盛榮無法找到商業飛行員工作，於是轉向食品創業。他先在波特蘭經營一家小型日本餐廳，之後於1950年與妹夫Robert Wong共同創辦Kubla Khan Food Company。公司最初設於Southeast Stark街一家中餐館的地下室。

道地亞洲風味贏得顧客青睞

黃李愛珍(Gloria Lee Wong)是顏盛榮妻子Irene的妹妹，她回憶了公司的草創時期。Kubla Khan在搬到東南第17大道、成為冷凍食品公司之前，曾以外帶服務起家。姐妹倆與來自中國的廚師一起上晚班，接聽炒麵、炒飯等餐點的電話訂單，讓顧客到店取餐；客群大多是白人，而且不少是常客。

後來公司轉型製作冷凍食品，黃李愛珍在1960年代透過店內試吃活動協助推廣產品。她和其他亞裔美國女性向以白人為主的顧客提供樣品，尤其是炒飯。



1960年代，一名身穿傳統日本和服的女子在某家雜貨店提供Kubla Khan冷凍晚餐試吃。圖片由 顏盛榮家族提供

現年94歲的黃李愛珍說，顏盛榮不僅是個好姊夫，也是位出色的商人：「Percy很懂得和雜貨店打交道，因為……他在各家雜貨店都有很多朋友。他一定非常親切，因為他和每一家店的生意都做得很好。」

隨著冷凍餐在1950年代日益流行，Kubla Khan大幅擴張，供應Safeway、Fred Meyer等連鎖超市，也進駐波特蘭國際機場等據點，成為波特蘭最知名的冷凍晚餐品牌之一。

《俄勒岡人報》於1957至1958年進行的一項調查中，Kubla Khan在冷凍晚餐品牌中排名第三。波特蘭近44,000戶購買冷凍餐的家庭裡，4.5%選擇Kubla Khan，僅次於史雲生(68.6%)與Chet's(9.9%)，並領先雀目牌(2.9%)。

1960年代，公司的廣告遍布太平洋西北地區的公路與城市建築，廣告板宣稱能帶來道地的亞洲用餐體驗。Kubla Khan還曾登上1953至1973年播出的電視節目《Koin Kitchen》。1990年，Safeway更將Kubla Khan譽為「西北地區的成功故事」。



1961年1月，西雅圖某條公路上的Kubla Khan冷凍餐廣告看板。圖片由 顏盛榮家族提供

具敏銳政治觸覺的產業領袖

隨著公司成長，顏盛榮也在業界承擔領導角色，曾在俄勒岡冷凍食品協會擔任多項職務，之後又成為與全國冷凍食品協會聯繫的代表。

顏琮美說，她的父親協助擴大冷凍食品產業，也讓俄勒岡人更容易接觸多元料理。

「現在你走進俄勒岡的商店……會看到一排又一排的冷藏櫃，這部分要歸功於像爸爸這樣的人。他相信這項技術，會開車到塞勒姆向俄勒岡州議會作證、遊說州長，讓冷藏貨車更容易在俄勒岡公路上行駛。這才是爸爸真正留下的傳承。」

顏盛榮的影響力不只限於

美國。他走遍亞洲採購食材並出口產品。1979年，他率領俄勒岡州貿易代表團訪問中華人民共和國；同年，美國與中國正式建立外交關係。

鄧雅鳳(Mae Yih)

，現年97歲，於1977至2003年間先後在俄勒岡州議會參眾兩院任職。她認為，顏盛榮協助她成功說服州長阿提耶(Victor Atiyeh)，於1984年與中國福建省建立姊妹關係。

「阿提耶州長對我說，中國貿易沒什麼大不了……我當時相當失望，」鄧雅鳳說。「而 顏盛榮告訴我：『要堅持下去，堅定地繼續請阿提耶去中國。』」

鄧雅鳳生於上海、長於上海，1948年為躲避中國共產革命移民美國。她形容 顏盛榮是一位具前瞻性、積極參與政治的商人，也在她早期政治生涯中給予支持。

「他是華人社區第一個支持我的人，」她說。「華人社區大多數人都認為我毫無機會，因為我是移民、年紀大，而且是女性……但 Percy 看得出來，我是一位非常積極參與公共事務的公民。」

為所有俄勒岡孩子爭取教育機會

除了商業與政治之外，顏盛榮也長期投入教育。他在1966至1987年間，曾擔任俄勒岡大學、威拉米特大學與路易克拉克學院的顧問委員。四名子女全都就讀威拉米特大學。

最小的女兒 顏琮美在該校取得學士與法律學位。她記得父親即使每週工作七天，仍會出席人生中的重要時刻，也會透過一些小舉動表達愛，例如留下字條，或在星期日家庭聚會時烹調粵菜。

她相信父親並不希望子女接手公司，因為這份工作在體力上太辛苦。



1965年，女性員工在俄勒岡州波特蘭的 Kubla Khan 食品加工廠工作。圖片由顏盛榮家族提供

「下雪時，他得爬到建築物屋頂上，確保空調管道沒有被堵住，」她說。「在人生某些階段……孩子們都會到工廠，你可以看見他工作得有多辛苦。」

如今住在檀香山的 顏琮美，在父親逝世二十年後，仍形容他是一位終身學習者，也是致力幫助他人的「文藝復興式人物」。

「他真的希望確保任何天花板，不論是不是玻璃天花板，都能為人們被抬高——那正是驅使他的力量，」她說。「他會長途開車到威拉米特大學參加董事會，不只是為了自己的孩子與未來可能就讀威拉米特的後代，而是真正為了所有想要獲得上大學機會的俄勒岡孩子。」

超值電話計劃

無限本地、國際任打
包括中國、香港、加拿大等70多個國家

Lyca
Mobile
AT&T網絡

ultra
mobile
T-mobile網絡

月費\$15起
無限流量\$49起

超值

VG威捷中心 503.777.2122

8733 SE Division St., #108 Portland, OR 97266
營業時間：周一至周五：上午11時至下午5時 / 周六、周日需預約

港安護理之家

PRESTIGE CARE AND REHAB OF REEDWOOD
www.prestigecare.com

俄勒岡州特有為亞裔長者服務的安身之所

以亞裔住客為主
提供長期、短期和暫息 (RESPIRE) 護理
駐院物理、職業及語言治療；一對一復康護理服務
駐院醫生、廿四小時護士，華語越語翻譯。唐餐供應
不同種類的康樂活動，如BINGO、外遊、團體探訪、太極
全面照顧每天生活需要，包括服藥、淋浴、如廁、醫療約會
接受政府醫療保險—Medicaid、Medicare或私人付款

現急聘護士及護士助理 (CNA)

3540 SE Francis Street, Portland, OR 97202 (POWELL 夾35街、鄰近華人社區)
電話：(503) 232-5767

安康佑老增福壽

港灣護航避風雨